

国家体育总局体育彩票管理中心部门决算 (2020 年度)

目 录

第一部分 国家体育总局体育彩票管理中心概况

一、部门职责

二、机构设置

第二部分 2020 年度部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算表

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

第三部分 2020 年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、政府性基金预算财政拨款收入支出情况说明

六、政府采购支出说明

七、国有资产占用情况说明

八、预算绩效情况说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分 国家体育总局体育彩票管理中心概况

一、部门职责

（一）制定全国体育彩票发行销售的发展规划、管理制度、工作规范和技术标准等。

（二）建立全国体育彩票的发行销售系统、市场调控机制、激励约束机制和监督管理机制。

（三）组织彩票品种的研发，申请开设、停止彩票品种或者变更彩票品种审批事项，经批准后组织实施。

（四）负责组织管理全国体育彩票的销售系统数据、资金归集结算、设备和技术服务、销售渠道和场所规划、印制和物流、开奖兑奖、彩票销毁。

（五）负责组织管理全国体育彩票的形象建设、彩票代销、营销宣传、业务培训、人才队伍建设等工作。

二、机构设置

2020 年度纳入本部门决算汇编范围的独立核算单位 1 个，为国家体育总局体育彩票管理中心本级，无下设单位。内设机构 15 个，包括：综合处、党委办公室、战略发展处、运营管理处、概率游戏管理处、即开游戏管理处、竞猜游戏管理处、电子彩票管理处、责任彩票管理处、公共关系处、渠道管理处、技术管理处、人力资源处、财务处、资产管理处。

第二部分 2020 年度部门决算表

收入支出决算总表

公开01表
金额单位：万元

部门：国家体育总局体育彩票管理中心

收入			支出		
项目 栏次	行次	决算数 1	项目 栏次	行次	决算数 2
一、一般公共预算财政拨款收入	1		一、一般公共服务支出	32	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	194,079.08	二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8	14,274.12	八、社会保障和就业支出	39	
	9		九、卫生健康支出	40	
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	197,114.89
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	208,353.20	本年支出合计	58	197,114.89
使用非财政拨款结余	28		结余分配	59	13,177.34
年初结转和结余	29	13,892.74	年末结转和结余	60	11,953.70
	30			61	
总计	31	222,245.94	总计	62	222,245.94

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。
2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开02表
金额单位：万元

部门：国家体育总局体育彩票管理中心

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类 科目编码	科目名称							
	栏次	1	2	3	4	5	6	7
	合计	208,353.20	194,079.08					14,274.12
229	其他支出	208,353.20	194,079.08					14,274.12
22908	彩票发行销售机构业务费安排的支出	194,079.08	194,079.08					
2290803	体育彩票发行机构的业务费支出	194,079.08	194,079.08					
22999	其他支出	14,274.12						14,274.12
2299901	其他支出	14,274.12						14,274.12

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

部门：国家体育总局体育彩票管理中心
公开03表
金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		197,114.89	1,793.78	195,321.12			
229	其他支出	197,114.89	1,793.78	195,321.12			
22908	彩票发行销售机构业务费安排的支出	196,008.41	1,709.33	194,299.08			
2290803	体育彩票发行机构的业务费支出	196,008.41	1,709.33	194,299.08			
22999	其他支出	1,106.48	84.44	1,022.04			
2299901	其他支出	1,106.48	84.44	1,022.04			

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

部门：国家体育总局体育彩票管理中心
公开04表
金额单位：万元

收 入			支 出				
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款
栏次	1		栏次		2	3	4
一、一般公共预算财政拨款	1		一、一般公共服务支出	33			
二、政府性基金预算财政拨款	2	194,079.08	二、外交支出	34			
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35			
	4		四、公共安全支出	36			
	5		五、教育支出	37			
	6		六、科学技术支出	38			
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39			
	8		八、社会保障和就业支出	40			
	9		九、卫生健康支出	41			
	10		十、节能环保支出	42			
	11		十一、城乡社区支出	43			
	12		十二、农林水支出	44			
	13		十三、交通运输支出	45			
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46			
	15		十五、商业服务业等支出	47			
	16		十六、金融支出	48			
	17		十七、援助其他地区支出	49			
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50			
	19		十九、住房保障支出	51			
	20		二十、粮油物资储备支出	52			
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53			
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54			
	23		二十三、其他支出	55	196,008.41		196,008.41
	24		二十四、债务还本支出	56			
	25		二十五、债务付息支出	57			
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58			
本年收入合计	27	194,079.08	本年支出合计	59	196,008.41		196,008.41
年初财政拨款结转和结余	28	13,881.09	年末财政拨款结转和结余	60	11,951.76		11,951.76
一般公共预算财政拨款	29			61			
政府性基金预算财政拨款	30	13,881.09		62			
国有资本经营预算财政拨款	31			63			
总计	32	207,960.17	总计	64	207,960.17		207,960.17

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

部门：国家体育总局体育彩票管理中心 公开05表
金额单位：万元

项目		本年支出		
功能分类科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

说明：国家体育总局体育彩票管理中心没有一般公共预算财政拨款收入，也没有使用一般公共预算财政拨款安排的支出，故本表无数据。

一般公共预算财政拨款基本支出决算表

部门：国家体育总局体育彩票管理中心 公开06表
金额单位：万元

人员经费			公用经费		
经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

说明：国家体育总局体育彩票管理中心没有一般公共预算财政拨款收入，也没有使用一般公共预算财政拨款安排的支出，故本表无数据。

一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

部门：国家体育总局体育彩票管理中心 公开07表
金额单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行费			公务接 待费	合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行费			公务接 待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

注：本表反映部门本年度“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

说明：国家体育总局体育彩票管理中心没有一般公共预算财政拨款收入，也没有使用一般公共预算财政拨款安排的支出，故本表无数据。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开08表

部门：国家体育总局体育彩票管理中心

金额单位：万元

项目		年初结转 和结余	本年收入	本年支出			年末结转 和结余
功能分类 科目编码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		13,881.09	194,079.08	196,008.41	1,709.33	194,299.08	11,951.76
229	其他支出	13,881.09	194,079.08	196,008.41	1,709.33	194,299.08	11,951.76
22908	彩票发行销售机构业务费安排的支出	13,881.09	194,079.08	196,008.41	1,709.33	194,299.08	11,951.76
2290803	体育彩票发行机构的业务费支出	13,881.09	194,079.08	196,008.41	1,709.33	194,299.08	11,951.76

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开09表

部门：国家体育总局体育彩票管理中心

金额单位：万元

项目		本年支出		
功能分类科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

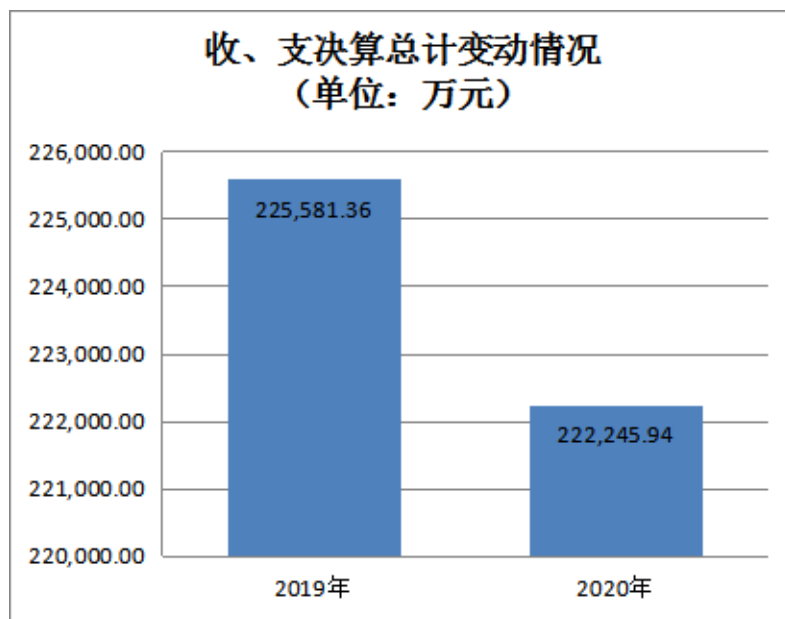
注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

说明：国家体育总局体育彩票管理中心没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

第三部分 2020 年度部门决算情况说明

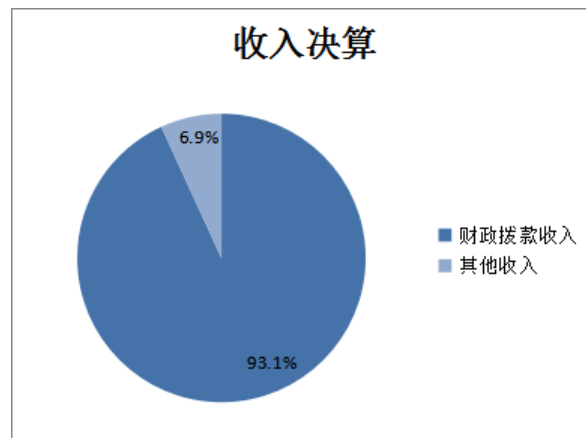
一、收入支出决算总体情况说明

2020 年度收、支总计 222,245.94 万元。与 2019 年相比，收、支总计各减少 3,335.42 万元，降低 1.5%，主要是年初结转结余资金规模减少。



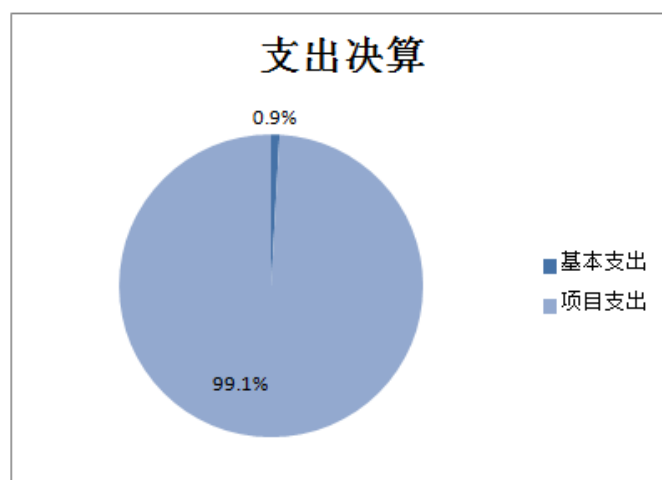
二、收入决算情况说明

2020 年度收入合计 208,353.2 万元，其中：财政拨款收入 194,079.08 万元，占 93.1%；其他收入 14,274.12 万元，占 6.9%。



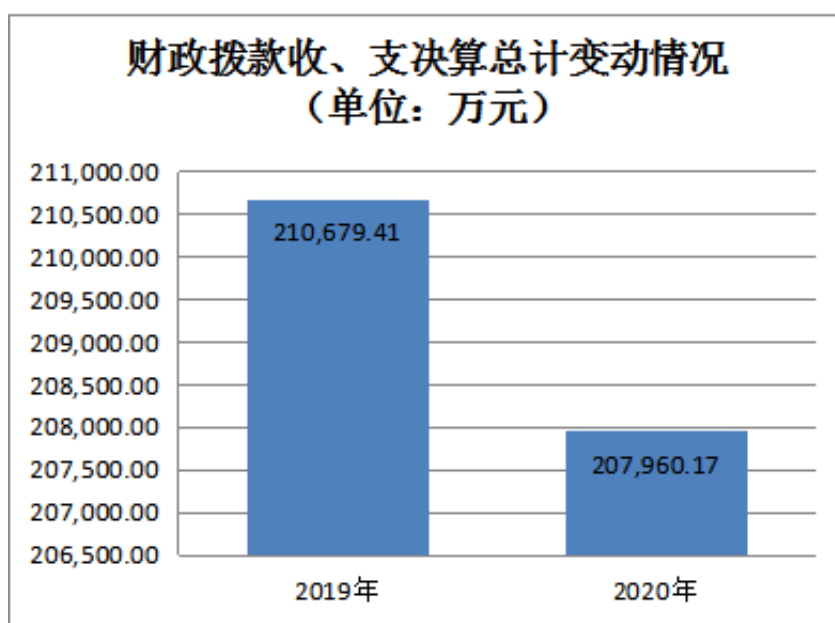
三、支出决算情况说明

2020 年度支出合计 197,114.89 万元，其中：基本支出 1,793.78 万元，占 0.9%；项目支出 195,321.12 万元，占 99.1%。



四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2020 年度财政拨款收支总决算 207,960.17 万元。与 2019 年相比，财政拨款收、支总计各减少 2,719.24 万元，降低 1.3%，主要是年初结转结余资金规模减少。



五、政府性基金预算财政拨款收入支出情况说明

2020 年度政府性基金预算财政拨款年初结转和结余 13,881.09 万元，本年收入 194,079.08 万元，本年支出 196,008.41 万元，年末结转和结余 11,951.76 万元。支出具体情况如下：其他支出（类）彩票发行销售机构业务费安排的支出（款）体育彩票发行机构的业务费支出（项）政府性基金财政拨款收入年初预算数 194,079.08 万元，支出决算数 196,008.41 万元，完成年初预算数的 101%。决算数大于年初预算数的主要原因是 2020 年度执行中按规定使用了以前年度的结转资金。

六、政府采购支出说明

国家体育总局体育彩票管理中心 2020 年度政府采购支出总额 139,941.25 万元，其中：政府采购货物支出 1,139.02 万元、无政府采购工程支出、政府采购服务支出 138,802.24 万元。授予中小企业合同金额 9,385.6 万元，占政府采购支出总金额的 6.7%，其中：授予小微企业合同金额 2,215.4 万元，占政府采购支出总额的 1.6%。

七、国有资产占用情况说明

截至 2020 年 12 月 31 日，国家体育总局体育彩票管理中心共有车辆 2 辆，其中，机要通信用车 1 辆、其他用车 1 辆，其他用车为开奖工作用车。单位价值 50 万元以上通用设备 160 台（套），无单位价值 100 万元以上专用设备。

八、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况

根据预算绩效管理要求，国家体育总局体育彩票管理中心组织

对 2020 年度政府性基金预算项目支出全面开展绩效自评，涵盖所有 15 个二级项目，涉及预算资金 206,106.43 万元，占政府性基金预算项目支出总额的 100%。

国家体育总局体育彩票管理中心共组织对“印制物流费”1 个二级项目开展了部门评价，涉及政府性基金预算支出 26,106.48 万元。从评价情况来看，完成了年初设定的绩效目标，保障了印制业务的正常开展。

（二）部门决算中项目绩效自评结果

国家体育总局体育彩票管理中心在 2020 年度部门决算中反映“印制物流费”“专线通讯费”及“开奖费”等 3 个二级项目绩效自评结果。

1. 印制物流费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 96.97 分。全年预算数为 26,186.74 万元，执行数为 26,106.48 万元，完成预算的 99.7%。项目绩效目标完成情况：完成了年度即开型体育彩票印刷、物流、管理、回收业务，保障供货正常。发现的主要问题及原因：受疫情影响销毁未能按时开展，销毁数量指标未完成。下一步改进措施：对次年市场情况进行更加准确的预估和判断，并完善应急预案，提高面对突发情况的应变能力。

2. 专线通讯费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 100 分。全年预算数为 5,869.84 万元，执行数为 5,869.84 万元，完成预算的 100%。项目绩效目标完成情况：完成体育彩票销售、运行、管理等业务系统全国通讯链路的租用，保证网络传输正常，保障了传输数据的安全、完整、准确。发现的主要问

题及原因：指标设置科学性、全面性有待提高。下一步改进措施：加强绩效指标设置的科学性和全面性。

3. 开奖费项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为 99.92 分。全年预算数为 17,045.65 万元，执行数为 16,906.37 万元，完成预算的 99.2%。项目绩效目标完成情况：开奖节目实现安全稳定制作和传输，开奖节目网络直播情况运行稳定。发现的主要问题及原因：体彩开奖公证服务预算执行有结转，受疫情影响开奖直播天数减少，开奖公证次数相应减少。下一步改进措施：对次年市场情况进行更加准确的预估和判断，提高面对突发情况的应变能力。

印制物流费项目支出绩效自评表
(2020年度)

项目名称		印制物流费						
主管部门		[306]国家体育总局体育彩票管理中心		实施单位	国家体育总局体育彩票管理中心本级			
项目资金（万元）		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额：	26,186.09	26,186.74	26,106.48	10.0	99.7%	9.97	
	其中：财政拨款	26,100.00	26,100.00	26,019.74	--		--	
	上年结转资金	86.09	86.74	86.74	--		--	
	其他资金				--		--	
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	完成年度即开型体育彩票印刷、物流、管理、回收业务，保障供货正常。			完成了年度即开型体育彩票印刷、物流、管理、回收业务，保障供货正常。				
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	印制数量	≥350000箱	436556箱	15	15	
			销毁数量	≥1000000包	0包	3	0	因疫情影响销毁工作延期至2021年执行
		质量指标	成品合格率	≥99%	99.99%	5	5	
			调拨准确率	≥99%	100%	5	5	
			单个省市质量及问题票投诉率	≤0.5%	0	4	4	
		时效指标	物流订单按时到货率	≥95%	100.00%	5	5	
			生产订单按时交货率	≥95%	99.74%	5	5	
		成本指标	实际结算的印制费占销量比例	≤2%	1.86%	10	10	
	效益指标	社会效益指标	解决就业人数	≥200人	300人	28	28	
	满意度指标	服务对象满意度指标	省市、销售部门满意度	≥97%	98%	10	10	
总分						100	96.97	

专线通讯费项目支出绩效自评表
(2020年度)

项目名称		专线通讯费						
主管部门		[306]国家体育总局体育彩票管理中心		实施单位	国家体育总局体育彩票管理中心本级			
项目资金（万元）		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额：	5,869.84	5,869.84	5,869.84	10.0	100.00%	10	
	其中：财政拨款	5,582.20	5,582.20	5,582.20	--		--	
	上年结转资金	287.64	287.64	287.64	--		--	
	其他资金				--		--	
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	体育彩票销售、运行、管理等业务系统全国通讯链路的租用，保证体育彩票数据中心与各业务系统、全国各省级节点、各销售点网络，以及体育彩票数据中心之间的网络传输正常，保障传输数据的安全、完整、准确。			该项目通过对体育彩票销售、运行、管理等业务系统全国通讯链路的租用，保证了体育彩票数据中心与各业务系统、全国各省级节点、各销售点网络，以及体育彩票数据中心之间的网络传输正常，保障了传输数据的安全、完整、准确。				
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	质量指标	实现数据传输安全率	100%	100%	15	15	
			实现数据传输准确率	≥99.9%	100%	15	15	
			数据传输丢包率	≤0.1%	0%	10	10	
		时效指标	全年某省数据线路双线同时中断累计时间	≤10小时	0.45小时	10	10	
			全年各省发生单侧数据线路传输中断的累计时间	≤30小时	26.3小时	10	10	
			平均每省累计年度数据传输中断时间	≤30分钟	0.87分钟	10	10	
	效益指标	可持续影响指标	专线使用年限	≥3年	4年	10	10	
	满意度指标	服务对象满意度指标	专线服务满意度	≥90%	100%	10	10	
总分						100	100	

开奖费项目支出绩效自评表
(2020年度)

项目名称		开奖费						
主管部门		[306]国家体育总局体育彩票管理中心		实施单位	国家体育总局体育彩票管理中心本级			
项目资金(万元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额:	17,037.09	17,045.65	16,906.37	10.0	99.2%	9.92	
	其中:财政拨款	16,916.74	16,916.74	16,777.46	--		--	
	上年结转资金	120.35	128.91	128.91	--		--	
	其他资金				--		--	
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	实现摇奖的安全运行与正常播出。			开奖节目实现安全稳定制作和传输,开奖节目网络直播情况运行稳定,直播天数由于新冠疫情休市减少40天。开奖节目在相关渠道播出正常,可满足购彩者对于开奖信息的获取需求。				
	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	质量指标	摇奖正常直播(扣除休市及因不可抗力导致无法开奖外)	均实现摇奖的正常直播	均实现摇奖的正常直播	20	20	
			电视延播比率	≤3%	0	15	15	
			广播错播比率	≤5%	0.10%	15	15	
			因对摇奖过程发生的事件处理不当导致的机构利益受损次数	≤3次	0次	10	10	
	满意度指标	服务对象满意度指标	参与现场观看摇奖人员的满意度	≥80%	99.60%	30	30	
总分						100	99.92	

（三）部门评价项目绩效评价结果

《国家体育总局体育彩票管理中心“印制物流费”项目绩效评价报告》见“第五部分 附件”。

第四部分 名词解释

一、政府性基金预算拨款收入：指中央财政当年拨付的资金。

二、其他收入：指除上述政府性基金预算拨款收入以外的收入。主要是事业单位固定资产出租收入、存款利息收入等。

三、结转和结余：指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转到以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

四、基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

五、项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

第五部分 附件

国家体育总局体育彩票管理中心 “印制物流费”项目绩效评价报告

为加强财政项目资金绩效管理，提高财政资金使用效益，根据《中华人民共和国预算法》规定，按照《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》、《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预[2020]10号）等相关文件要求，国家体育总局体育彩票管理中心对“印制物流费”项目开展了绩效评价。现将有关情况报告如下：

一、项目基本情况

（一）项目背景。根据《彩票管理条例》、《彩票管理条例实施细则》等政策法规的要求，负责组织管理全国体育彩票的印制和物流、彩票销毁。

（二）项目目标。按计划完成年度即开型体育彩票印刷、物流、管理、回收业务，保障供货正常。

（三）主要内容及预算支出情况。项目主要用于采购即开票印制服务，内容包括即开票产品印制、检验、仓储、物流、尾票处理。2020年批复项目预算26,186.74万元，其中：当年财政拨款26,100万元、上年结转资金86.74万元，截至2020年12月31日实际支出26,106.48万元。

二、绩效评价工作情况及评价结论

(一)评价范围和目的。评价范围为 2020 年度“印制物流费”项目资金使用绩效情况，从决策、管理、产出、效果四个方面评价项目执行情况，在评价过程中发现项目执行存在的问题，推动工作改进，强化财政资金的绩效管理，合理制定下年度预算安排。

(二)评价指标体系。本次绩效评价指标体系包括决策、管理、产出、效果 4 个一级指标，满分为 100 分。其中**决策(15 分)**主要评价项目立项依据充分程度、绩效目标设置合理性及清晰程度、资金安排科学性等工作情况。**管理(45 分)**主要评价采购、安全保密、质量监控、库存、彩票损毁等关键工作的制度建设和执行情况，以及资金使用合规性、预算执行完成程度等。**产出(20 分)**主要评价项目的实际印刷完成率、库存变动率、发行印制费节约率等情况。**效果(20 分)**主要评价即开票的实际销售完成率、服务对象满意程度等直接反映项目实施效果的重要因素。

(三)评价方法及实施。本次绩效评价秉承科学规范、公平公正、分级分类、绩效相关等原则，运用综合评价、对比分析等方法，对项目决策、管理、产出、效果四方面进行综合评价，形成评价结论。

(四)评价结论。项目绩效评价综合得分为 99.69 分，评价等级为“优”。评价认为，项目有效支撑了即开型体育彩票印制工作的顺利开展，丰富了产品类型，支持了在行业渠道主体创新方面的有益探索。但在省市库存票的管理机制、客户满意度等方面还有待进一步的提升。

三、绩效评价指标完成情况

(一)决策指标分析。该指标分值 15 分，得分 15 分。项目立

项依据充分，程序符合相关政策法规。

（二）管理指标分析。该指标分值 45 分，得分 44.69 分。项目在采购管理、安全保密控制、质量管理、库存管理等方面制度建设完整，执行情况良好，资金使用合规。

（三）产出指标分析。该指标分值 20 分，得分 20 分。截至 2020 年 12 月 31 日，项目整体产出较好，按计划完成了印制任务，节约了成本，且全国整体库存有所下降。

（四）效果指标分析。该指标分值 20 分，得分 20 分。2020 年全国体育彩票服务对象整体满意度较高，实际销售完成了年初制定的销售目标，产生的效益符合预期。

四、存在的问题

2020 年底全国库存规模相比较年初降低了 0.12%，但是省（区、市）库存相比较年初有所增加。我中心要求省（区、市）合理订购、调拨，并加强销量预测和管理，但省（区、市）的库存管理方式和力度仍然存在提升改进空间。

五、相关建议

（一）加强产品消化率考核管理

建立省（区、市）销量预测体系，通过历史数据、市场趋势、季节因素、营销活动等维度综合考量，每月对产品需求量进行预测；建立省（区、市）产品消化率的考核管理机制，提升各省（区、市）库存消化率，减少产品积压。

（二）加强产品停售、销毁工作管理，形成良性循环

严格把关产品停售范围的筛选条件，对于失去市场热度和需求

形成积压或过期的产品及时停售、销毁，控制停售产品与上市产品的数量，形成良性循环；加强产品停售、销毁节奏的管理，总结往年产品停售、销毁工作经验，合理制定相关工作计划，周期性完成产品停售、销毁工作。